

LIMONEST, LE 20 JUIN 2019

## RÉSULTATS ANNUELS 2018-2019

### REBOND CONFIRMÉ DE L'ACTIVITÉ BTOC EN FIN D'EXERCICE AMÉLIORATION DE LA MARGE BRUTE ET DE L'EBITDA AU 2<sup>nd</sup> SEMESTRE

**Olivier de la Clergerie, Directeur général du Groupe LDLC commente :** « Dans un contexte particulièrement défavorable sur une majeure partie de l'exercice, les résultats 2018-2019 reflètent principalement le poids financier des nombreux investissements engagés par le Groupe pour renforcer sa place sur les marchés du High-Tech et se doter de nouveaux moteurs de croissance. La nette amélioration des performances au second semestre et le maintien de la marge brute à un niveau élevé constituent des éléments encourageants qui témoignent de la solidité de nos activités et de la mobilisation de nos équipes.

Avec des signaux positifs depuis maintenant quelques mois sur nos marchés, nous sommes confiants dans la capacité du Groupe LDLC à tirer pleinement parti des opportunités de marché et à renouer, à partir de 2019-2020, avec un rythme de croissance et un niveau de rentabilité plus conformes à ses performances historiques. »

#### COMPTE DE RÉSULTAT ANNUEL SIMPLIFIÉ

En M€ - Exercice clos le 31/03	2018-2019 12 mois	S1 2018-2019 6 mois	S2 2018-2019 6 mois	2017-2018 12 mois
Chiffre d'affaires	507,5	234,6	272,9	472,1
Marge brute	86,1	38,2	47,9	80,3
EBITDA <sup>1</sup>	2,0	(1,9)	3,9	14,6
Résultat opérationnel	(4,3)	(4,4)	0,1	8,7
Résultat courant avant IS	(6,1)	(5,4)	(0,7)	7,7
Résultat net de l'exercice	(4,3)	(3,5)	(0,8)	5,4

<sup>1</sup> EBITDA = ROC + dotations & reprises aux amortissements et provisions

Lors de sa réunion du 20 juin 2019, le Directoire et Conseil de Surveillance du Groupe LDLC ont approuvé les comptes annuels consolidés au 31 mars 2019. Les procédures d'audit des comptes sont finalisées et le rapport d'audit est en cours d'émission par les commissaires aux comptes.

#### SYNTHÈSE DE L'EXERCICE 2018-2019

Le Groupe a réalisé sur l'exercice 2018-2019 un chiffre d'affaires annuel de 507,5 M€, en progression de +7,5%.

L'activité BtoB enregistre un chiffre d'affaires de 162,2 M€ en hausse de +34,4%, avec l'intégration réussie du Groupe OLYS (+2,0% à périmètre constant).

Les activités BtoC réalisent un chiffre d'affaires de 335,9 M€ en 2018-2019, contre 340,1 M€ l'exercice précédent. Le réseau de boutiques LDLC.com, en fort développement sur l'exercice (42 magasins, en France et en Espagne, au 31 mars 2019 contre 29 un an plus tôt), contribue à hauteur de 59,9 M€, soit désormais 18% du chiffre d'affaires BtoC.

Le panier moyen Groupe progresse de +13% pour atteindre 389 € HT (344 € HT en n-1). Le Groupe a recruté 410 000 nouveaux clients (BtoC et BtoB) sur l'exercice.

La marge brute est préservée sur l'exercice et reste stable à 17,0%. Elle progresse nettement au 2<sup>nd</sup> semestre à 17,6% du chiffre d'affaires, contre 16,3% au 1<sup>er</sup> semestre 2018-19.

L'EBITDA s'établit à 2,0 M€ pour l'exercice 2018-19, renouant comme escompté avec un EBITDA positif au 2<sup>nd</sup> semestre. Après une perte opérationnelle au 1<sup>er</sup> semestre, liée au développement de nombreux projets (évolution des systèmes d'information et des plateformes informatiques, lancement de l'implantation en Espagne, mise en place d'une équipe BtoB en région parisienne, etc.), l'EBITDA a enregistré une nette amélioration au 2<sup>nd</sup> semestre pour atteindre 3,9 M€, tirant parti de la progression de la marge brute, de la matérialisation des économies liées aux synergies Groupe et de l'abaissement des charges.

Le coût de l'endettement financier s'élève à 1,9 M€, contre 1,1 M€ un an plus tôt. La charge d'impôts est négative à -1,8 M€ contre 2,3 M€ en n-1. Au global, le résultat net part du Groupe s'inscrit en perte à -4,3 M€.

Les capitaux propres s'établissent à 53,2 M€ (contre 60,7 M€ au 31 mars 2018) pour un endettement financier net de 61,5 M€ (52,4 M€ au 31 mars 2018) dont environ 33 M€ liés à la valeur des actifs immobiliers. Les ratios bancaires du contrat de crédit (covenants) n'étant pas respectés à la clôture de l'exercice, les dettes adossées ont été reclassées en court terme pour un montant de 35,4 M€ dans le bilan du 31 mars 2019. Une lettre de waiver a été signée, à la date d'arrêté des comptes, marquant l'accord à l'unanimité du pool bancaire de ne pas se prévaloir du non-respect des ratios bancaires requis au 31 mars 2019 et de renoncer ainsi à l'exigibilité immédiate de la dette.

## AXES DE TRAVAIL 2019-2020

Dans un contexte de marché aujourd'hui plus propice, le Groupe entend confirmer, à partir de 2019-2020, son objectif de retour à des niveaux de croissance et de rentabilité plus conformes avec ses performances historiques. Le Groupe LDLC devrait bénéficier sur l'exercice en cours de tendances plus favorables (inversion de tendance sur les activités BtoC, nouvelle progression de l'activité LDLC.pro) et du fruit de ses investissements (développement du réseau de boutiques - 45 en France à fin juin 2019, et montée en puissance des activités en Espagne).

Sur le plan financier, le Groupe a mis en œuvre plusieurs mesures visant à significativement améliorer l'EBITDA sur 2019-2020 :

- Économies de l'ordre de 150 K€/mois liées à des synergies Groupe (sites web, fusion des plateformes logistiques depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2018, etc.), d'ores et déjà matérialisées dans les comptes du 2<sup>nd</sup> semestre 2018-2019 ;
- Réduction de l'ordre de 3,5 M€ des charges de personnel issue des actions engagées lors du 2<sup>nd</sup> semestre de l'exercice 2018-2019 ;
- Rationalisation des coûts avec une revue des éléments contractuels (communication, publicité, etc.) avec l'objectif de réaliser des économies de l'ordre de 1,2 M€ par an.

Parallèlement, le Groupe anticipe un désendettement important sur l'exercice avec la cession de deux actifs immobiliers : le 12 juin, la cession des murs de l'entrepôt de Nantes a été finalisée pour un montant de 11,3 M€ (générant 6,1 M€ de cash net de frais divers et une réduction de l'endettement de 4,4 M€). Le désengagement du siège social, actuellement en crédit-bail, est également en cours et devrait être finalisé au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019-2020. Pour rappel, ce bien, acquis en 2017, a été enregistré au bilan pour une valeur d'environ 22 M€.



## PROCHAIN RENDEZ-VOUS

Le 21 juin 2019 à 10h00, réunion d'information, Centre de conférences Edouard VII,  
23 square Edouard VII, Paris 8<sup>ème</sup>

## AGENDA FINANCIER

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2019-2020, le 25 juillet 2019 après Bourse.

## → PROFIL DU GROUPE

Le Groupe LDLC est l'une des premières entreprises à s'être lancée dans la vente en ligne en 1997. Aujourd'hui acteur majeur du e-commerce sur le marché de l'informatique et du high-tech pour les particuliers comme les professionnels, le Groupe LDLC exerce ses activités au travers de 10 sites, dont 5 marchands ; il compte plus de 1 014 collaborateurs.

Plusieurs fois récompensé pour la qualité de sa Relation Clients, reconnu pour l'efficacité de ses plateformes logistiques intégrées, le Groupe LDLC développe également un réseau de magasins en propre ou en franchise.

Retrouvez toute l'information sur le site [www.groupe-ldlc.com](http://www.groupe-ldlc.com)

### ACTUS

Relations investisseurs / Presse

Olivier Lambert / Marie-Claude Triquet

olambert@actus.fr – mctriquet@actus.fr

Tél. : 04 72 18 04 93

